

トップインタビュー

interview

マツオカコーポレーション 社長 松岡 典之 氏



経歴

まつおか・のりゆき 1980年松岡繊維工業(現・マツオカコーポレーション)入社。91年取締役、95年専務、2000年上野薬業取締役を経て同年から社長。

縫製最大手のマツオカコーポレーション(広島県福山市)は、中国の平湖に新事務所・サンプル専用工場を開設し、新しいビジネスモデルの構築を進めている。いかにQRでタイムリーに商品を提供できる仕組みを構築できるかが、これからの時代に求められる」と松岡典之社長。これまでもなかった仕組みを作りながら、縫製業の新しい形の創出に挑む。

縫製業の新しい形、創出へ

本年度上半期(4~9月)の商況はいかがですか。全般的に市況が悪いと言われるなかで、受注量は昨年並みに推移し、踏ん張っていると思います。海外の各拠点では、MKR S(マツオカ改善システム)による生産効率化、V M(ヴィジュアルマネジンステム)による企業活動の可視化ができていますが、これらの仕組みをもっと進化させ、成軍につなげるのが課題となっています。市場開拓についても日本のマーケットはもろろん重要ですが、今後は中国や欧米へも営業活動を強化し、顧客との接点を広げていく体制を作っていくかなければならないと考えています。品質とコスト、納期の3点セットに加え、デザイン力も持ちながら、どこまでスピード感を発揮できるかが、事業を拡大していくうえで、大きなポイントになってきます。

9月に中国・浙江省の平湖に新事務所・サンプル専用工場を開設しました。熟練工を集めたサンプル専用工場を開設した大きな狙いは、スピード感です。いかにQRでタイムリーに商品を提供できる仕組みを構築できるかが、これからの時代に求められています。目的はOEM(相手先ブランドによる生産)で顧客の要望するサンプルを即日で作成できること。ODM(相手先ブランドによる企画・生産)として開発した商品も提案できます。内装も縫製工場のイメージを伝えるような現代的な空間にしました。サンプル工場は従業員が25人で、1人当たりの1日2・5枚で1日60枚、1カ月で1500枚、年間で1万8000枚の生産能力を備えます。例えばフレゼンルームで打ち合わせ、翌日にサンプルを作成できます。翌日にはサンプルの修正、3日もあればセカンド、サードサンプルを作成し、国内外の顧客の下へサンプルを届けることも可能です。さらにニーズに合わせて、中国やミャンマー、バングラデシュ、ベトナムにある当社の工場にずれかを選定し、加工料金を納期までその場で顧客に伝えることができます。今後はODMも強化していきます。トレンドを調査するため、春夏と秋冬の2シーズンにメンズ、レディースとも100万~150万円のサンプルを中国で購入し、そのサンプルを中国内で生地を調達、開発し、リプロ(復元製作)する取り組みも始めています。開発に使った素材や副資材をバーコードで二元管理する仕組みです。

中国・平湖にサンプル専用工場

「環境が悪いだけに売上げが上振れることはなく、利益面も低下する可能性があります。ただ、売上げを落とさず、市況が回復してきたときに備えながら、平湖のサンプル専用工場など新たな取り組みをしっかり軌道に乗せていければと考えています。」

「顧客の反応はいかがですか。スピード感がありながらも完成度の高いサンプル製品を供給することができる点を大手SPAから既に評価されつつあります。EコマースなどIT化が進む中、一緒に売れているものを作らせてもらえることに對し、どのように導いていくかが問われてきます。」

「みずりも進め、精度の高いモノ作りを目指してまいります。」

好きな街

企業の成長を刻んできた町、平湖

同社が中国の平湖に合弁企業を立ち上げたのが1990年。当時は日本からの縫製工場の進出はほとんどなく、「全くの田舎で幹線道路も砂利道だった」と松岡さん。今では日本の電機メーカーの進出などもあって、近代的な工業都市へと変貌した。その頃、日本にあった上下工場(99年に閉鎖)には120人の従業員がいて、今国内にいる従業員も120人ほど。しかし、仕事の内容は大きく変わった。まさに同社が飛躍的に成長する第一歩を踏み出した町だけに、松岡さんの思い入れは深い。

「お客様の全てのニーズに応える」

マツオカコーポレーションの普遍の姿勢です。



株式会社マツオカコーポレーション <http://www.matuoka.co.jp>

本社 〒720-0045 広島県福山市宝町4-14 TEL. 084-973-5188 FAX. 084-973-5189

東京事務所 〒103-0002 東京都中央区日本橋馬喰町2-3-2 セントピアビル5F TEL. 03-5652-8897 FAX. 03-5652-8898

主要関連会社 中国：茉織華実業(集团)有限公司

ミャンマー：Myanmar Postarion Co.,Ltd

ベトナム：Phu Tho Matsuo Co.,Ltd.